

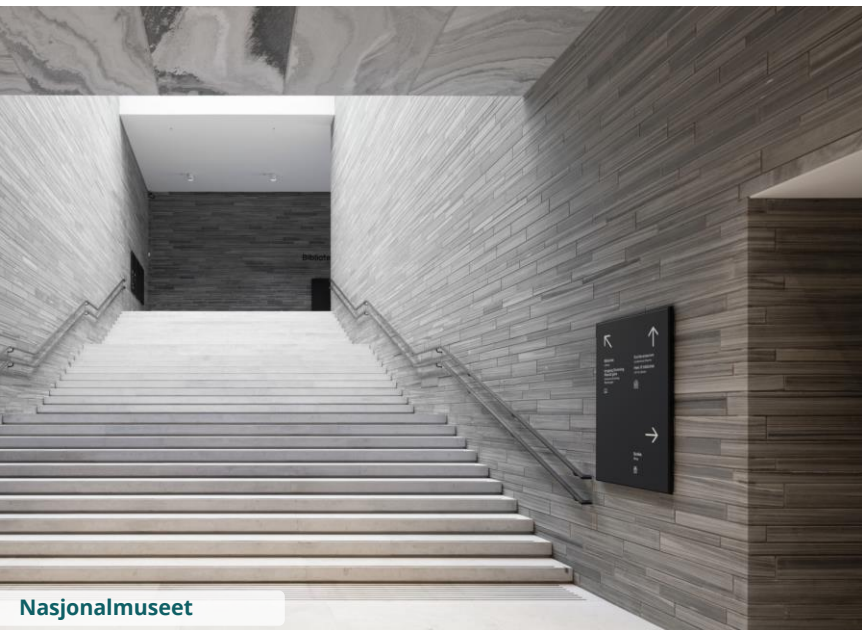
Transforming the industry
*- are we doing the right things and/or
are we doing the things right?*

15. September 2022

Cathrine Mørch, Director digitalization and development



Eiendomsforvalter



5,4 milliarder i husleieinntekt



3,0 millioner kvadratmeter



2 100 bygninger i Norge



90 i utlandet

Byggherre



Over 100 pågående
prosjekter inn og utland



20-30 prosjekter ferdigstilt
årlig



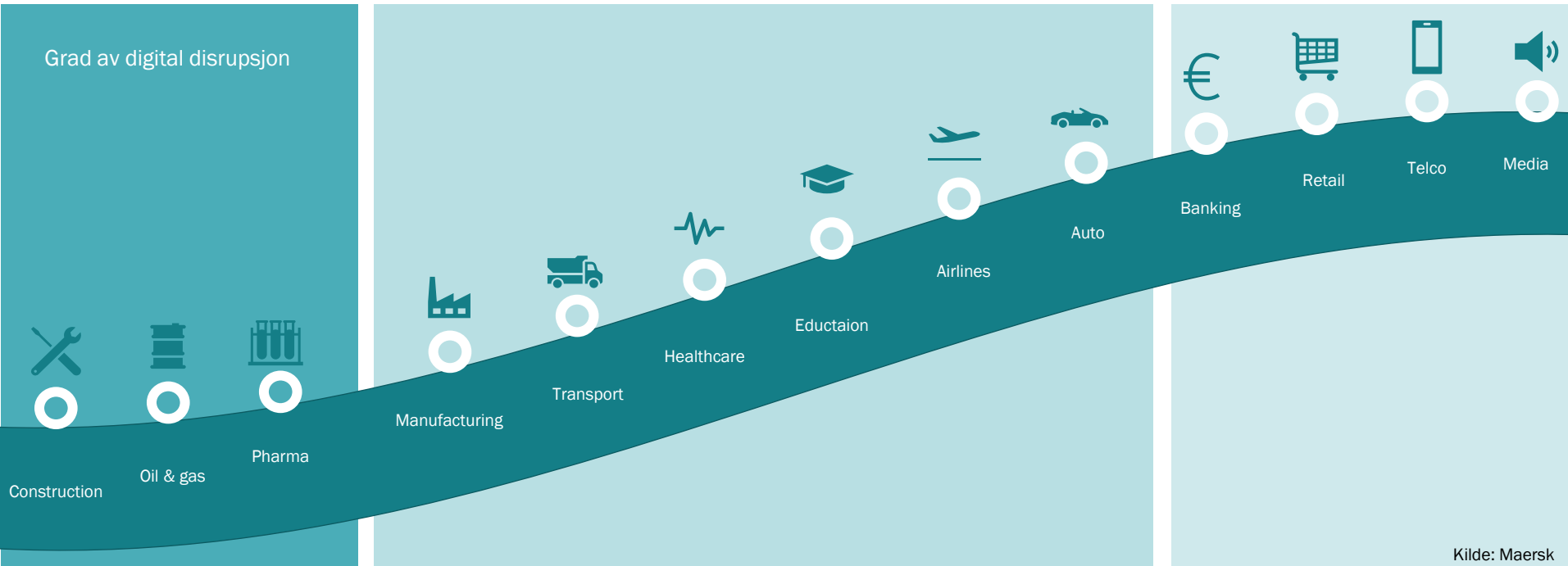
Ambassaden i New Dehli, India

Who am I?



«The AEC industry will change more in the next 5-10 years than it has the latest 50.»

Many industries are already digitally transformed ...



... for AEC the transformation is yet to come!



En overmoden bransje...

Bakteppe:

- *Bransjen er blant verdens største. Utgjør 13% av verdensøkonomien og sysselsetter 7% av alle arbeidstakere på jorda.*
- *Utviklingstakten er svak sammenlignet med andre bransjer. Produktivitetsvekst de siste 20 årene har vært 1%, mot 2,8% i verdensøkonomien samlet, og 3,8% innenfor industrien*
- *Bransjen omtales som «40%-sektoren». Den står for nesten 40% av klimautslippene på verdensbasis*



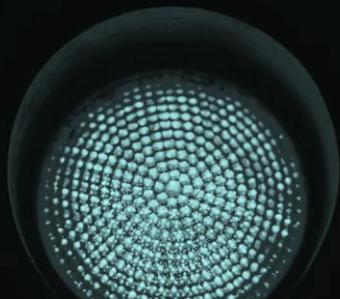
En transformasjon av bransjen er uunngåelig

Transformasjonsdriverne veier nå mer enn de tradisjonelle hindrene

DRIVERE



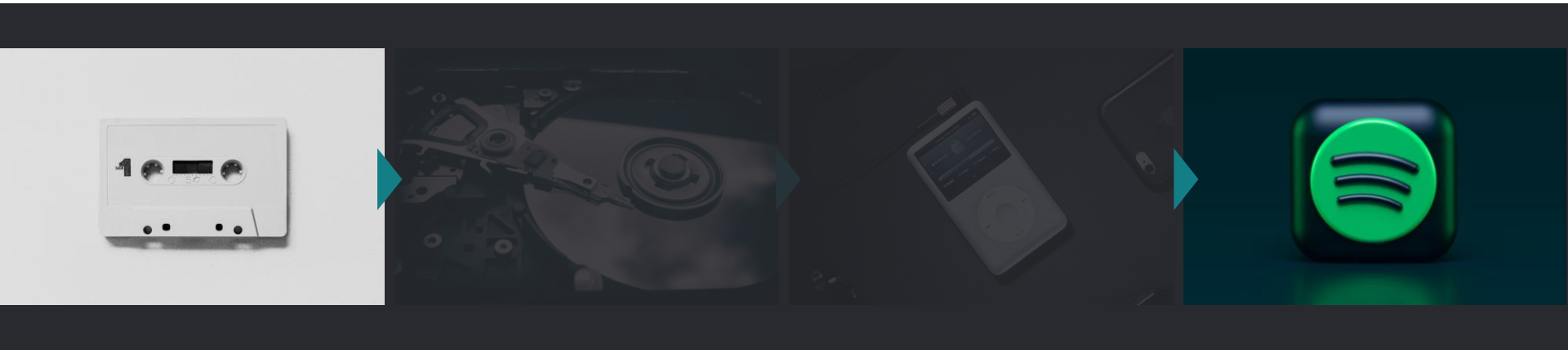
HINDRINGER



Hvilken rolle spiller kontraktsformer i dette bildet?



Hva må til for at bransjen tar steget (direkte) fra manuell, fragmentert generering og deling av informasjon, til sømløse digitale prosesser?



Are we doing the right things?

And are we doing the things right?



WHY?

HOW?

Nytt Regjeringskvartal



*Prosess-
Effektivitet
(Process
improvement)*

*Økt
verdiskapning
(«Product»
improvement)*





How far do we come if we are focusing only on the technology aspect?



BIM

Dersom BIM bare er et lite stykke av en større helhet, hvem skal ta ansvar for å se på resten?

?

Data

BIM

Dersom BIM bare er et lite stykke av en større helhet, hvem skal ta ansvar for å se på resten?

Forretningsmodeller?

Verdikjede?

?

DATA



Kundedata



BIM data



Data regulering
og legale forhold



Geo-data



Ressursdata



Materiell data



Data fra
Maskiner/utstyr



Brukerdata



AKTØRER

Kilde: Microsoft



Investorer &
oppdragsgivere



Finansierings
institusjoner



Arkitekter &
Rådgivende ingeniører



Entreprenører



Bemannings
selskaper



Leverandør av
materialer



Leverandør av
maskiner og utstyr



Logistikk og
transport



Forsikrings-
selskaper



«Facility
Management»



Entreprenører
Drift & vedlikehold

Vi må bryte ned kompleksitet...

.. og jobbe langs flere akser.

Som pådriver (bedrift, aktør, prosjekt eller medarbeider) må du respektere og anerkjenne hvilken akse du er i...

Kontekst- og relasjonskompetanse er en nøkkel

Noen eksempler

Different type of development needs different type of approach

 Inkrementell forbedring		 Tjenesteutvikling	 Radikal utvikling	 Forskning og Innsikt
 Enkel	 Kompleks			
Et hvert initiativ hvor formålet er forbedring av eksisterende og etablerte prosesser, arbeidsmåter eller leveranser, men hvor initiativet og/eller resultatet ikke påvirker Statsbyggs forretningsmodell eller andre prosesser i vesentlig grad		Initiativ som innebærer utvikling av nye produkter, tjenester og/eller nye forretningsmodeller	Initiativ hvor formålet er forbedring av eksisterende og etablerte prosesser, arbeidsmåter eller leveranser, hvor initiativet og/eller resultatet er ventet å vesentlig påvirke flere prosesser eller Statsbyggs forretningsmodell.	Initiativ hvor hovedformålet er å etablere ny innsikt. Gjennomføres i samarbeid med forskere knyttet til forskningsinstitutt
<ul style="list-style-type: none">• Mindre prosjektmfang• Færre involverte• Kort løpetid	<ul style="list-style-type: none">• Større prosjektmfang• Relativt mange involverte• Lengere løpetid			

CONTEXT



Project: Nytt Regjeringskvartal



Are we doing the right things and are we doing the things right?



Takk for meg!